# セグメント情報の修正再表示:ソニーのケースから(12)

# 佐藤成紀

### 1. はじめに

前稿では、ソニーの有価証券報告書において、2016年度のセグメント情報が2017年度に修正再表示される際の各種データについて、精査を行った1。

そこでは、2016 年度から2017 年度へと報告セグメント数が減少し、セグメント名にも変化がみられる局面に焦点を当てて分析を行い、それらのステージにおいて2016 年度データが修正再表示される際の、各種データの変化を観察することによって、同社のセグメントないし製品部門間での関係を分析し、考察を加えたのであった<sup>2</sup>。その結果、有価証券報告書で説明されていない、いくつもの情報を検出することができた。とりわけ、セグメントをさらにブレークダウンした製品部門間での詳細な事業移転関係を表す諸データは、セグメント情報をより深く理解する上で、きわめて有用性の高い検出結果であった。

本稿においても、セグメント・レベルでの開示 データの分析を行うと同時に、製品カテゴリーに ついても分析を進める方法で、次のステージであ る,2017年度データが2018年度に修正再表示される際の各種データについて,さらに,2018年度データが2019年度に修正再表示される局面についても精査を行っていきたい。

これまでも触れてきたように、ソニーは2012 年度に、前年度の報告セグメントであった「コン スーマープロダクツ&サービス (CPS) |. 「プロ フェッショナル・デバイス&ソリューション (PDS) | および「ソニーモバイル | の3つのセ グメントに替えて、「イメージング・プロダクツ &ソリューション (IP&S)」, 「モバイル・プロダ クツ&コミュニケーション (MP&C) |. 「ホーム エンタテイメント&サウンド (HE&S)」,「デバ イス」および「ゲーム」の5つのセグメントを新 設した<sup>3</sup>。図表1に示すように、同社の報告セグ メントの数は、2015年度から2016年度へのセグ メンテーション変更局面において、セグメント数 が 9 から 10 へと増加しており、セグメント名称 の上では、2015年度の「デバイス」セグメント が 2016 年度には、「半導体」および「コンポーネ ント |セグメントへと分割されていた。これによっ て報告セグメント数は10となったのであった。

続く2017年度には、前年度に新設したばかり

であった「コンポーネント」セグメントを、「その他」セグメントへと編入することによって、2014・2015年度と同じセグメント数である9セグメントへと戻している。前稿では、この局面について当期表示・修正再表示データの再構成を行うことによって、そうした状況にまつわる様々な検出結果が得られ、この局面での事業分割や移転の状況が浮き彫りとなったのであった。

本稿で分析対象とする 2017 年度から 2019 年度 までのセグメンテーションの変化をみると, 2017 年度と 2018 年度については, セグメント数およ びセグメントの名称に全く変化がなく, 同一の分 類となっている一方, 2018 年度から 2019 年度に かけては, 9つから7つへとセグメント数を 2つ 減少させていることがわかる。

とくに前者のステージについて注意しなければならないのは、名称の上では、2017年度と2018年度が同一のセグメンテーションでありながら、名称の変化を伴わない事業移転が行われていないかという点である。また、後者のステージについては、9セグメントから7セグメントへとセグメント数を減少させる際に、どの事業領域が統合されているのか、また、統合に際して、それと同時

に移転されている事業領域はないかという点を精査しなければならない。とりわけ、前稿までの分析・考察で明らかとなったように、ある報告セグメントが消滅する場合、必ずしも、元のセグメントが、単純に過不足のない状態で単一のセグメントへと編入されるとは限らないことにも気をつける必要がある。そこでは、編入される事業領域が複数に分割されて、複数のセグメントへと編入されたり、あるいは、同時に、消滅セグメント以外の事業領域の一部も他のセグメントへと移転・編入されたりする場合もあり、慎重な分析を要するのである。

こうした点にも注意しながら、2017年度データから2019年度にかけてセグメント情報が修正再表示される局面を分析していくことにしよう。

# 2. 2017 年度および 2018 年度のセグメン テーションにもとづくデータの分析

すでに触れたように、2017年度と2018年度では、9つのセグメント区分およびセグメント名称が同一であり、セグメンテーションに全く変化がみられない。前稿までの分析で、こうした状況で

図表 1 セグメンテーションの変遷						
2014・2015年度	2016年度	2017・2018年度	2019年度			
モハ・イル・コミュニケーション	モハ・イル・コミュニケーション	モハ・イル・コミュニケーション				
イメージング・プロダ <sup>*</sup> クツ&ソリューション	イメーシ゛ンケ゛・プ゜ロダ゛ケツ&ソリューション	イメージング・プ゚ロダ゙クツ&ソリューション	エレクトロニクス・プロダ゙クツ&ソリューション			
ホームエンタテインメント&サウント゛	ホームエンタテインメント&サウント	ホームエンタテインメント&サウント*				
ケ゛ーム&ネットワークサーヒ゛ス	ケ゛ーム&ネットワークサーヒ゛ス	ケ゛ーム&ネットワークサーヒ゛ス	ケ゛ーム&ネットワークサーヒ゛ス			
デバイス	半導体	半導体	イメージング゙&センシング・ソリューション			
	コンポーネント					
映 画	映 画	映 画	映 画			
音楽	音 楽	音 楽	音楽			
金 融	金融	金融	金融			
その他	その他	その他	その他			

も事業の移転が行われているケースが少なからず 検出されているので、ここでも当期開示と修正再 表示データの比較分析を行っておこう。

ソニーの 2017 年度についてのセグメント収益 関連情報は、もちろん、2017 年度の開示データ において 2017 年度決算日現在の最新データとし て表示されている。そして、翌年の 2018 年度開 示では、2018 年度データの前年度データとして、 比較形式で示されることとなる。

ソニーの2017年度有価証券報告書において最新データとして開示された2017年度セグメント

収益性関連データと、同社 2018 年度有価証券報告書において前年度データとして開示された2017 年度セグメント収益性関連データとを比較形式にし、それらに差額が生じた場合に増減として認識したのが図表 2 である。前稿の分析でも、当期開示・修正再表示データの再構成と呼んで、分析に用いた手法であり、同じセグメント名でも事業内容の移転が行われた場合、増減欄に変化額が検出される。

図表2のすべての増減欄の値がゼロという検出 結果となっているので、いずれのセグメント間で

図表 2 2017 年度に属するデータ群 (セグメント別収益関連)

単位:百万円

セグメント	開示 年度	外部売 上高	増減	セグメント 間取引	増減	セグメン ト損益	増減
モバイル・コミュニケーション	2017 2018	713,916 713,916	0	9,826 9,826	0	-27,636 -27,636	0
イメージング・プロダクツ&ソリューション	2017 2018	647,163 647,163	0	8,729 8,729	0	74,924 74,924	0
ホームエンタテイメント&サウンド	2017 2018	1,221,734 1,221,734	0	999 999	0	85,841 85,841	0
ゲーム&ネットワークサービス	2017 2018	1,848,298 1,848,298	0	95,514 95,514	0	177,478 177,478	0
半導体	2017 2018	726,892 726,892	0	123,118 123,118	0	164,023 164,023	0
映画	2017 2018	1,010,173 1,010,173	0	894 894	0	41,110 41,110	0
音楽	2017 2018	784,792 784,792	0	15,203 15,203	0	127,786 127,786	0
金融	2017 2018	1,221,235 1,221,235	0	7,142 7,142	0	178,947 178,947	0
その他	2017 2018	351,527 351,527	0	55,647 55,647	0	-23,530 -23,530	0
外部売上高合計	2017 2018	8,525,730 8,525,730	0				
全社(共通)及びセグメント間取引消去	2017 2018	- 298,820 - 298,820	0			- 64,083 - 64,083	0
連結売上高・営業利益	2017 2018	8,543,982 8,543,982	0			734,860 734,860	0

注:ソニー株式会社 [2018] [2019] に基づいて筆者作成。

の事業移転は、2017 年度から 2018 年度にかけて 行われていないものと判断することができる。

また、図表は省略するが、製品カテゴリー別の収益関連情報についても、同様の結果が得られた。2つの年度で異なっている点としては、「ゲーム&ネットワークサービス」セグメントの「ネットワーク」製品カテゴリー(2017年度)が、2018年度には、「デジタルソフトウエア・アドオンコンテンツ」製品カテゴリーおよび「ネットワークサービス」製品カテゴリーへと2分割されていることが挙げられる。金額の上でも、単純に2分割されていること確認された4。

さらに、資産関連データ(セグメント別減価償却費・償却費)についても、この2年度間については、当期開示と修正再表示データとの差異は検出されなかった(図表は省略)。収益関連情報と資産関連データのいずれにも変化が認められないことから、事業領域のセグメント間移転はなかったものと考察される。

# 3. 2018 年度および 2019 年度のセグメン テーションにもとづくデータの分析

すでに触れたように、2018 年度から 2019 年度 にかけて、ソニーの報告セグメント数は、9つか ら7つへと減少している。2つのセグメントが消 滅しているということは、そこでは必然的に、事 業領域の統合ないし移転が行われていることを意 味する。どのような変更が加えられたのか、注意 深くみていくことにしよう。

### 3-1. ソニー2018 年度収益関連データの分析

ソニーの 2018 年度についてのセグメント収益 関連情報は、もちろん、2018 年度の開示データ において 2018 年度決算日現在の最新データとし て表示されている。そして、翌年の 2019 年度開示では、2019 年度データの前年度データとして示されることとなる。

それでは、さっそく、この局面で遡及的に修正 再表示を受けたデータを活用して、セグメンテー ション変更の状況に焦点を当てていくことにしよ う。ソニーは、2019年度有価証券報告書において、 2019年度第1四半期より、業績報告におけるビ ジネスセグメント区分を変更し、従来のホームエ ンタテインメント&サウンド分野、イメージング・ プロダクツ&ソリューション分野及びモバイル・ コミュニケーション分野を合わせて、エレクトロ ニクス・プロダクツ&ソリューション (EP&S) としたとしている5。また、従来の半導体分野を、 イメージング&センシング・ソリューション (I&SS) 分野に名称変更したとしている6。そして. そうしたセグメント変更に伴って. 各分野の過年 度の売上高及び営業収入ならびに営業利益(損失) を当年度の表示に合わせて組替再表示を行ってい るとしている7。こうした情報に基づいて、同社 2018 年度および 2019 年度有価証券報告書を用い て、2018年度データの分析を行うことにしよう。

ソニーの 2018 年度有価証券報告書において最新データとして開示された 2018 年度セグメント収益性関連データと、同社 2019 年度有価証券報告書において前年度データとして開示された 2018 年度セグメント収益性関連データとを比較形式にし、それらに差額が生じた場合に増減として認識したのが図表 3 である。すでに上で用いた、当期開示・修正再表示データの再構成による分析方法である。

すでにみたように、このステージでは、報告セグメント数が9セグメントから7セグメントへと減少している。しかも、この局面をみる際には、2018年度の「半導体」が「イメージング&セン

シング・ソリューション」へと名称変更されているので、それらの分野に含まれる事業領域に動きがなかったかについても注意する必要がある。

ソニーの2019年度有価証券報告書では、業績報告におけるセグメンテーションを変更した旨の説明を行っており、この変更に関連して、従来のホームエンタテインメント&サウンド分野、イメージング・プロダクツ&ソリューション分野及びモバイル・コミュニケーション分野を合わせて、エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション(EP&S)とした旨が述べられていたのであった。この説明通りの移管が行われているか、図表3における、2018年度データについての当期開示・

修正再表示データの再構成による検出結果を確か めてみることにしよう。

図表3の1行目では、ホームエンタテインメント&サウンド分野、イメージング・プロダクツ&ソリューション分野及びモバイル・コミュニケーション分野の2018年度データについて、これら3分野の当期開示の合計金額を示した。そして、これと比較する形で、2行目に、3分野を統合したとされる、エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューションの金額を示している。この3つのセグメントの統合ステージで、2018年度データに何らかの変化があれば、増減額として検出されることになる。

図表 3 2018 年度に属するデータ群 (セグメント別収益関連)

単位:百万円

セグメント	開示 年度	外部 売上高	増減	セグメント 間取引	増減	セグメント 損益	増減
モバイル・コミュニケーション+イメージング・プロダクツ&ソリューション+ホームエンタテインメント&サウンド エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション	2018 2019	2,303,167 2,303,167	0	20,694 17,461	- 3,233	76,508 76,508	0
ゲーム&ネットワークサービス	2018 2019	2,224,622 2,224,622	0	86,250 86,250	0	311,092 311,092	0
半導体 イメージング&センシング・ソリューション	2018 2019	770,622 770,622	0	108,708 108,708	0	143,874 143,874	0
映画	2018 2019	985,270 985,270	0	1,603 1,603	0	54,599 54,599	0
音楽	2018 2019	795,025 795,025	0	12,464 12,464	0	232,487 232,487	0
金融	2018 2019	1,274,708 1,274,708	0	7,831 7,831	0	161,477 161,477	0
その他	2018 2019	299,806 299,806	0	45,931 45,931	0	-11,127 -11,127	0
外部売上高合計	2018 2019	8,653,220 8,653,220	0				
全社(共通)及びセグメント間取引消去	2018 2019	-271,014 -267,781	3,233			-74,675 -74,675	0
連結売上高・営業利益	2018 2019	8,665,687 8,665,687	0			894,235 894,235	0

注:ソニー株式会社 [2019] [2020] に基づいて筆者作成。

まず、外部売上高とセグメント損益について結 果をみると、外部売上高欄の「全社(共涌)及び セグメント間取引消去 | を除く、すべての項目に ついて、増減額がゼロとなっている。このことか ら、2019年度に従来のホームエンタテインメン ト&サウンド分野、イメージング・プロダクツ& ソリューション分野及びモバイル・コミュニケー ション分野を合わせて、エレクトロニクス・プロ ダクツ&ソリューションとした際に、事業領域を 過不足なく統合していて、この統合と同時に、従 来のホームエンタテインメント&サウンド分野. イメージング・プロダクツ&ソリューション分野 及びモバイル・コミュニケーション分野に含まれ る事業領域の一部がエレクトロニクス・プロダク ツ&ソリューション以外のセグメントへ移転され たり、あるいは、従来のホームエンタテインメン ト&サウンド分野、イメージング・プロダクツ& ソリューション分野及びモバイル・コミュニケー ション分野以外のセグメントの事業がエレクトロ ニクス・プロダクツ&ソリューションへと編入さ れることはなかったとみてよい。なお、外部売上 高欄の「全社(共通)及びセグメント間取引消去 | での増加額については、後述する。

つぎにセグメント間取引をみてみよう。そこで 気付くのが、第1欄での3,233 百万円の減少額が 検出されていることである。一方で、他のセグメントについては、増減欄がすべてゼロになっている。このことは、第1欄での検出額は、第2欄以降の、他のセグメントとはまったく関係していないことを意味しているのである。そうなると、第1欄での減少額は、従来のホームエンタテインメント&サウンド分野、イメージング・プロダクツ&ソリューション分野及びモバイル・コミュニケーション分野を合わせて、エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューションとした際に、認識さ

れなくなった,これらセグメント間での内部取引 の合計金額と考えてよい。

そのような内部取引としては、次の6通りが考えられる。

- ①モバイル・コミュニケーション→イメージング・ プロダクツ&ソリューション
- ②モバイル・コミュニケーション→ホームエンタ テインメント&サウンド
- ③イメージング・プロダクツ&ソリューション→ モバイル・コミュニケーション
- ④イメージング・プロダクツ&ソリューション→ ホームエンタテインメント&サウンド
- ⑤ホームエンタテインメント&サウンド→モバイル・コミュニケーション
- ⑥ホームエンタテインメント&サウンド→イメージング・プロダクツ&ソリューション

すなわち、図表3の第1欄で検出された3,233 百万円の減少額は、ホームエンタテインメント&サウンド分野、イメージング・プロダクツ&ソリューション分野及びモバイル・コミュニケーション分野をひとまとめにして、エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューションという1つのセグメントに統合したことによる、上記①から⑥の6通りの内部売上の合計額と解釈されるのである。

これらの内部売上高は、当期開示・修正再表示 データの再構成という手法によって初めて知るこ とのできる情報であり、そうした金額を検出でき たことの意義は大きい。ただ、このようにセグメ ント統合局面で新たな情報を検出できた一方で、 この統合によって、投資家等のセグメント・デー タの利用者に必要と思われる情報の一部が追跡で きなくなってしまった点にも、ここで触れておか なければならない。

それは、2014年度から2018年度まで独立のセ グメントとして継続的に開示されていた。「モバ イル・コミュニケーション | 分野のセグメント捐 益が、2019年度のセグメント統合によって、エ レクトロニクス・プロダクツ&ソリューションへ と合算されているため、2019年度の「モバイル・ コミュニケーション | 分野だけの損益を知ること ができなくなってしまったことである。この事業 分野は、セグメント別損益で、2016年度の 10,164 百万円の黒字から、2017 年度には27.636 百万円の赤字へ. さらに2018年度には97.136 百万円の赤字へと転落している赤字セグメントで あった。当然、投資家等の利害関係者は、次の 2019年度の損益状況に高い関心を寄せているで あろう。しかし、セグメントの統合によって、 2019年度の「モバイル・コミュニケーション」 分野の単独でのセグメント別損益は開示されなく なり、迷宮入りになってしまったのである。

続いて、図表3において増減欄での検出がみられているもう一つの箇所に注目してみよう。それは、第9欄の「全社(共通)及ぶセグメント間取引消去」における3.233百万円の増加額である。ここでの分析は、同一年度のセグメント情報について、当期開示と翌年度の修正再表示データとを比較する方法を採っているので、特別な事情がないかぎり、全社(共通)部分については変化がないものと考えられる。そうなると、この増加額は、セグメント間取引消去の変化額と考えられる。しかも、ここで検出されている3.233百万円の増加額は、上で検出された6通りの内部売上の合計額と完全に一致していため、これらのセグメント間取引について、セグメントの統合によって消去の必要がなくなった金額分が増加したものとみてよい。

さて、セグメント別の当期開示・修正再表示データの再構成に続いて、製品部門別の外部売上高に

ついても、当期開示・修正再表示データの再構成 を行ってみよう。

セグメント別データの分析と同様にして、ソニーの 2018 年度および 2019 年度有価証券報告書の製品部門別外部売上高データを再構成すると、図表 4 のような結果が得られ、今回は、製品カテゴリー別では増減額の検出はみられないことがわかる。変化額はないものの、触れておくべきことは、第 4 欄において、2018 年度の「音楽制作」が 2019 年度には 2 分割され、音楽制作 (ストリーミング) および音楽制作 (その他) へとブレークダウンされている点である。前者と後者の合計とで、増減変化はないため、過不足ない分割がなされていることがわかるが、より詳細な製品部門別情報へと変更されていることは、情報利用者にとっての有用性を高めるものとして評価してよい。

続いて、先ほどの考察でセグメント別損益の迷宮入りが問題となった「モバイル・コミュニケーション」の収益関連データにも着目してみよう。2019年度の外部売上高は製品カテゴリー別情報として開示されているので、2018年度までのセグメント別損益と合わせて、図表5に整理した。

そこで一目瞭然なのは、外部売上高が2016年度から2019年度まで減少しており、それに伴ってセグメント別損益も2017年度に赤字に転落し、その赤字額は2018年度には、前年度の3.5倍を超えて悪化の一途をたどっていたという状況である。2018年度から2019年度にかけての外部売上高の減少から考えると、2019年度のモバイル・コミュニケーション分野のセグメント別損益は、さらに赤字を拡大していると推測されるところである。外部売上高が減少しているトレンドで、セグメント別損益だけが改善方向へと好転することは、通常は考えられない。2019年度の実際の状況については、すでに見たように、セグメンテー

## 『経済研究』(明治学院大学) 第 162 号

# 図表 4 2018 年度に属するデータ群(製品部門別外部売上高)

単位:百万円

デジタルソフォトウェア・アドオンコンテンツ (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2018       1.102.231         デジタルソフォトウェア・アドオンコンテンツ (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2019       1.102.231         ネットワークサービス (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2018       326.524         ネットワークサービス (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2019       326.524         ハードウエア・その他 (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2019       795.867         ハードウエア・その他 (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2019       795.867         音楽制作 (「音楽」セグメント)       2018       426.926         音楽制作 (「音楽」セグメント)       2018       426.926         音楽出版 (「音楽」セグメント)       2018       106.666         音楽出版 (「音楽」セグメント)       2019       106.666         音楽出版 (「音楽」セグメント)       2019       261.433         映像メディア・ブラットフォーム (「音楽」セグメント)       2019       261.433         映画学作 (「映画」セグメント)       2019       261.433         映画製作 (「映画」セグメント)       2019       288.816         テレビ番組制作 (「映画」セグメント)       2019       288.816         テレビ番組制作 (「映画」セグメント)       2019       288.816         テレビ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2019       288.816         テレビ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2019       788.423         テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       362.580         オーディオ・ビデオ (「エルクトロニクス・プロダクツ&ソリ			里位:	百万円
デジタルソフォトウェア・アドオンコンテンツ 「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2019       1.102.231       (         ネットワークサービス(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2018       326.524         ネットワークサービス(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2018       326.524         ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2018       795.867         ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2019       795.867         ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2019       795.867         音楽制作(「音楽」セグメント)       2018       426.926         音楽出版(「音楽」セグメント)       2018       426.926         音楽出版(「音楽」セグメント)       2019       106.666         音楽制作(その他)       2019       261.433         映像メディア・ブラットフォーム(「音楽」セグメント)       2019       261.433         映像メディア・ブラットフォーム(「音楽」セグメント)       2019       261.433         映画教作(「映画」セグメント)       2019       261.433         東側教作(「映画」セグメント)       2019       288.816         テレビ番組制作(「映画」セグメント)       2019       288.816         テレビ番組制作(「映画」セグメント)       2019       288.816         テレビ番組制作(「映画」セグメント)       2019       288.816         テレビ 「ボームエンタテインメント&サント)       2019       288.813         テレビ 「エレクトロークス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) <td< th=""><th>製品カテゴリー</th><th>開示年度</th><th>外部顧客</th><th>増減</th></td<>	製品カテゴリー	開示年度	外部顧客	増減
ネットワークサービス(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2018 326.524 (ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2019 326.524 (ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2018 795.867 ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2019 795.867 (アードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2019 795.867 (アードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2019 426.926 (アードウエア・その他(アーム&ネットワークサービス」セグメント) 2018 426.926 (アードウエア・モア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・	デジタルソフォトウェア・アドオンコンテンツ (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)	2018	1,102,231	
ネットワークサービス (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2019 326,524 (ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2018 795,867 ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2019 795,867 (ク音楽制作(音楽」セグメント) 2019 426,926 音楽制作(高楽」セグメント) 2019 426,926 (ク音楽制作(音楽」セグメント) 2019 106,666 (ク音楽制版(「音楽」セグメント) 2018 106,666 (ク音楽制版(「音楽」セグメント) 2019 2018 2014,433 (クラットフォーム(「音楽」セグメント) 2019 2018 2014,433 (クラットフォーム(「音楽」セグメント) 2019 2014,33 (クラットン・ファレビ番組制作(「映画」セグメント) 2019 2019 2019 2019 2019 2019 2019 2019	デジタルソフォトウェア・アドオンコンテンツ (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)	2019	1,102,231	0
ハードウエア・その他 (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2018 795.867 (ハードウエア・その他 (「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント) 2019 795.867 ( 音楽制作 (「音楽」セグメント) 2019 795.867 ( 音楽制作 (「音楽」セグメント) 2019 426.926 音楽制作 (ストリーミング)+音楽制作 (その他) 2019 426.926 ( 音楽出版 (「音楽」セグメント) 2018 106.666 (	ネットワークサービス(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)	2018	326,524	
ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)       2019       795.867       (         音楽制作(「音楽」セグメント)       2018       426.926       (         音楽制作(ストリーミング)+音楽制作(その他)       2019       426.926       (         音楽出版(「音楽」セグメント)       2018       106.666       (         映画製作(「映画」セグメント)       2018       261.433       (       (         映画製作(「映画」セグメント)       2018       261.433       (         デレビ番組制作(「映画」セグメント)       2019       436.017       (         デレビ番組制作(「映画」セグメント)       2018       288.816       (         デレビ番組制作(「映画」セグメント)       2018       288.816       (         デレビ (「ホームエンタテインメント&サウント」セグメント)       2018       260.437         デレビ (「ホームエンタテインメト&サウンド」セグメント)       2018       260.437         デレビ (「ホームエンタテインメト&サウンド」セグメント)       2019       788.423         デレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362.580         オーディオ・ビデオ (「ホームエンタテインメントとして)       2018       362.580         中画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421.506         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487.330         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)	ネットワークサービス(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)	2019	326,524	0
音楽制作 (「音楽」セグメント) 音楽制作 (ストリーミング)+音楽制作 (その他)	ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)	2018	795,867	
音楽制作 (ストリーミング)+音楽制作 (その他)       2019 426,926 (         音楽出版 (「音楽」セグメント)       2018 106,666 (         音楽出版 (「音楽」セグメント)       2019 106,666 (         映像メディア・ブラットフォーム (「音楽」セグメント)       2018 261,433 (         映画製作 (「映画」セグメント)       2018 436,017 (         映画製作 (「映画」セグメント)       2018 288,816 (         テレビ番組制作 (「映画」セグメント)       2018 288,816 (         メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2018 260,437 (         メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2018 260,437 (         メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2019 260,437 (         テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018 788,423 (         テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018 362,580 (         オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018 421,506 (         静止画・動画カメラ (「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019 421,506 (         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018 487,330 (         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」       2019 433,228 (         その他 (ホームエンタテインメント& サンド) + その他 (イメージング・プロダクツ& ソリューション)       2019 243,328 (         その他 (ボームエンタティンメントとして)       2018 770,622 (         イメージング・ソリューション (報告セグメントとして)       2018 770,622 ( <t< td=""><td>ハードウエア・その他(「ゲーム&amp;ネットワークサービス」セグメント)</td><td>2019</td><td>795,867</td><td>0</td></t<>	ハードウエア・その他(「ゲーム&ネットワークサービス」セグメント)	2019	795,867	0
音楽出版(「音楽」セグメント)       2018       106,666       (66         音楽出版(「音楽」セグメント)       2019       106,666       (6         映像メディア・ブラットフォーム(「音楽」セグメント)       2018       261,433       (7         映画製作(「映画」セグメント)       2018       436,017       (7         映画製作(「映画」セグメント)       2018       288,816       (7         テレビ番組制作(「映画」セグメント)       2018       288,816       (7         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2018       288,816       (7         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2018       260,437       (8         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2018       260,437       (8         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2019       260,437       (9         テレビ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       788,423       (9         テレビ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       788,423       (9         オーディオ・ビデオ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント       2019       362,580       (9         静止画・動画カメラ(「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421,506       (9         静止画・動画カメラ(「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       487,330       (1         モバイル・コミュニケーション(報告セグメントとして)       2018       487,330       (2         モバイル・コミュニケーション(「サントとして)       2019       243,328       (2		2018	426,926	
音楽出版 (「音楽」セグメント) 2019 106,666 ( 映像メディア・ブラットフォーム (「音楽」セグメント) 2018 261,433 ( 映像メディア・ブラットフォーム (「音楽」セグメント) 2019 261,433 ( 映画製作 (「映画」セグメント) 2019 436,017 ( 映画製作 (「映画」セグメント) 2019 436,017 ( アレビ番組制作 (「映画」セグメント) 2019 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 298,816 ( 2018 288,816 ( 2018 2018 288,816 ( 2018 2018 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 288,816 ( 2018 288,20 288,816 ( 2018 288,20 288,816 ( 2018 288,20 288,20 288,20 288,20 288,20 288,20 298,00 288,20 298,00 288,20 298,00 288,20 298,	音楽制作 (ストリーミング)+音楽制作 (その他)	2019	426,926	0
映像メディア・ブラットフォーム(「音楽」セグメント)       2018       261,433       (要像メディア・ブラットフォーム(「音楽」セグメント)       2019       261,433       (更になった)       (回り       261,433       (更になった)       (回り       261,433       (回り       261,432       (回り       261,437       (回り       261,437	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	2018	106,666	
映像メディア・ブラットフォーム(「音楽」セグメント)       2019       261,433       (         映画製作(「映画」セグメント)       2018       436,017       (         映画製作(「映画」セグメント)       2019       436,017       (         テレビ番組制作(「映画」セグメント)       2018       288,816       (         テレビ番組制作(「映画」セグメント)       2018       260,437       (         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2019       260,437       (         テレビ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2019       788,423       (         テレビ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       362,580       (         オーディオ・ビデオ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメントとり       2019       362,580       (         静止画・動画カメラ(「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421,506       (         静止画・動画カメラ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       487,330       (         モバイル・コミュニケーション(報告セグメントとして)       2018       487,330       (         その他(ホームエンタテインメント&サウンド)+その他(イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       243,328       (         その他(ホームエンタテインメント&サウンド)+その他(イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328       (         中導体(報告セグメントとして)       2018       770,622       (         イメージング&センシング・ソリューション(報告セグメントとして)       2019       770,622       (         金融(報告セグメントとして) <t< td=""><td>音楽出版(「音楽」セグメント)</td><td>2019</td><td>106,666</td><td>0</td></t<>	音楽出版(「音楽」セグメント)	2019	106,666	0
映画製作(「映画」セグメント)       2018       436,017       (         デレビ番組制作(「映画」セグメント)       2018       288,816       (         デレビ番組制作(「映画」セグメント)       2018       288,816       (         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2018       260,437       (         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2019       260,437       (         テレビ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2019       260,437       (         テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       788,423       (         オーディオ・ビデオ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2019       362,580       (         オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362,580       (         静止画・動画カメラ (「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421,506       (         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       487,330       (         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018       487,330       (         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2019       243,328       (         その他 (ホームエンタテインメントとして)       2018       770,622       (         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2019       770,622       (         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2019       724,708       (         金融 (報告セグメントとして	映像メディア・プラットフォーム(「音楽」セグメント)	2018	261,433	
映画製作(「映画」セグメント)       2019       436,017 (         テレビ番組制作(「映画」セグメント)       2018       288,816         テレビ番組制作(「映画」セグメント)       2019       288,816 (         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2018       260,437 (         メディアネットワーク(「映画」セグメント)       2019       260,437 (         テレビ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       788,423 (         テレビ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       788,423 (         オーディオ・ビデオ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       362,580 (         オーディオ・ビデオ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362,580 (         静止画・動画カメラ(「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421,506 (         静止画・動画カメラ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       487,330 (         モバイル・コミュニケーション(報告セグメントとして)       2018       487,330 (         モバイル・コミュニケーション(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487,330 (         その他(ホームエンタテインメント&サウンド)+その他(イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328 (         その他(エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)(報告セグメントとして)       2018       770,622 (         イメージングをセンシング・ソリューション(報告セグメントとして)       2018       1,274,708 (         金融(報告セグメントとして)       2018       1,274,708 (         金融(報告セグメントとして)       2018       299,806 (	映像メディア・プラットフォーム(「音楽」セグメント)	2019	261,433	0
テレビ番組制作 (「映画」セグメント)       2018       288.816       (         テレビ番組制作 (「映画」セグメント)       2018       288.816       (         メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2018       260.437       (         メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2019       260.437       (         テレビ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       788.423       (         オーディオ・ビデオ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       362.580       (         オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362.580       (         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421.506       (         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       421.506       (         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018       487.330       (         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       243.328       (         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド) + その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243.328       (         半導体 (報告セグメントとして)       2018       770.622       (         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2018       1.274.708       2         金融 (報告セグメントとして)       2018       1.274.708       2019       1.274.708       2	映画製作(「映画」セグメント)	2018	436,017	
テレビ番組制作 (「映画」セグメント)       2019       288,816       (         メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2018       260,437         メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2019       260,437       (         テレビ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       788,423       (         テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       788,423       (         オーディオ・ビデオ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       362,580       (         オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362,580       (         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421,506       (         世バイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018       487,330       (         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487,330       (         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328       (         その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328       (         本導体 (報告セグメントとして)       2018       770,622       (         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274,708       (         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274,708       (         2018       298,06       2018       2018       2019       2018	映画製作(「映画」セグメント)	2019	436,017	0
メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2018       260,437         メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2019       260,437         テレビ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       788,423         テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       788,423         オーディオ・ビデオ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       362,580         オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362,580         静止画・動画カメラ (「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421,506         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       421,506         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018       487,330         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487,330         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド) + その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328         その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2019       243,328         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2018       770,622         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274,708         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274,708         2018       298,806	テレビ番組制作(「映画」セグメント)	2018	288,816	
メディアネットワーク (「映画」セグメント)       2019       260,437 (         テレビ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       788,423         テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       788,423 (         オーディオ・ビデオ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       362,580 (         オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362,580 (         静止画・動画カメラ (「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421,506 (         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487,330 (         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018       487,330 (         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       243,328 (         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド) + その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328 (         その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2019       243,328 (         半導体 (報告セグメントとして)       2018       770,622 (         オメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2018       1,274,708 (         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274,708 (         金融 (報告セグメントとして)       2018       29,806	テレビ番組制作(「映画」セグメント)	2019	288,816	0
テレビ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント) テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2019 788,423 ( オーディオ・ビデオ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント) 2018 362,580 オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2019 362,580 ( 静止画・動画カメラ (「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2019 362,580 ( 静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2018 421,506 ( モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして) モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2018 487,330 ( モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2019 487,330 ( その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション) 2018 243,328 ( 半導体 (報告セグメントとして) イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして) 2018 770,622 ( 2018 1,274,708 ( 2019 1,274,708 ( 2019 1,274,708 ( 2018 299,806 ( 2018 2018 2019 ( 2018 2018 2019 ( 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2018 2019 ( 2019	メディアネットワーク(「映画」セグメント)	2018	260,437	
テレビ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       788.423       (         オーディオ・ビデオ (「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)       2018       362.580         オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362.580       (         静止画・動画カメラ (「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421.506       (         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       421.506       (         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018       487.330       (         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487.330       (         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243.328       (         その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2019       770.622       (         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2018       770.622       (         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274.708       (         金融 (報告セグメントとして)       2018       299.806	メディアネットワーク(「映画」セグメント)	2019	260,437	0
オーディオ・ビデオ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント) 2018 362,580 オーディオ・ビデオ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2019 362,580 ( 静止画・動画カメラ(「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2018 421,506 静止画・動画カメラ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2019 421,506 ( モバイル・コミュニケーション(報告セグメントとして) 2018 487,330 モバイル・コミュニケーション(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント) 2019 487,330 ( その他(ホームエンタテインメント&サウンド)+その他(イメージング・プロダクツ&ソリューション) 2018 243,328 その他(エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション) 2019 243,328 ( オージングをセンシング・ソリューション(報告セグメントとして) 2019 770,622 ( 金融(報告セグメントとして) 2019 770,622 ( 金融(報告セグメントとして) 2019 770,622 ( 2018 1,274,708 2019 1,274,708 ( 2018 299,806 2018 299,806 )	テレビ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)	2018	788,423	
オーディオ・ビデオ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       362,580       (         静止画・動画カメラ(「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018       421,506         静止画・動画カメラ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       421,506         モバイル・コミュニケーション(報告セグメントとして)       2018       487,330         モバイル・コミュニケーション(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487,330         その他(ホームエンタテインメント&サウンド)+その他(イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328         その他(エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328         半導体(報告セグメントとして)       2018       770,622         イメージング&センシング・ソリューション(報告セグメントとして)       2019       770,622         金融(報告セグメントとして)       2018       1,274,708         金融(報告セグメントとして)       2018       299,806	テレビ(「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)	2019	788,423	0
静止画・動画カメラ (「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2018 421,506         静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019 421,506         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018 487,330         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019 487,330         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド) + その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018 243,328         その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2019 243,328         (本帯告セグメントとして)       2018 770,622         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2019 770,622         金融 (報告セグメントとして)       2018 1,274,708         全融 (報告セグメントとして)       2018 1,274,708         2018 299,806       2018 299,806	オーディオ・ビデオ(「ホームエンタテインメント&サウンド」セグメント)	2018	362,580	
静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       421,506       (         モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018       487,330         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487,330         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328         その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2019       243,328         半導体 (報告セグメントとして)       2018       770,622         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2019       770,622         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274,708         2018       299,806	オーディオ・ビデオ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)	2019	362,580	0
モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)       2018 487,330         モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019 487,330         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018 243,328         その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2019 243,328         半導体 (報告セグメントとして)       2018 770,622         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2019 770,622         金融 (報告セグメントとして)       2018 1,274,708         2019 1,274,708       2018 299,806	静止画・動画カメラ(「イメージング・プロダクツ&ソリューション」セグメント)	2018	421,506	
モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)       2019       487,330       ()         その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)       2018       243,328         その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2019       243,328         半導体 (報告セグメントとして)       2018       770,622         イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2019       770,622         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274,708         2018       299,806	静止画・動画カメラ (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメント)	2019	421,506	0
その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション) 2018 243,328 その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション) 2019 243,328 (1) 2019 243,328 (2) 2019 243,328 (2) 2019 243,328 (2) 2019 243,328 (2) 2018 770,622 (2) 2019 770,622 (2) 2019 770,622 (2) 2019 2018 1,274,708 (2) 2018 299,806 (2) 2018 299,806	モバイル・コミュニケーション (報告セグメントとして)	2018	487,330	
その他(エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)       2019       243,328       (         半導体(報告セグメントとして)       2018       770,622         イメージング&センシング・ソリューション(報告セグメントとして)       2019       770,622       (         金融(報告セグメントとして)       2018       1,274,708       (         2019       1,274,708       (       (         2018       2,99,806       (       (	モバイル・コミュニケーション (「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」 セグメント)	2019	487,330	0
半導体(報告セグメントとして)       2018       770,622         イメージング&センシング・ソリューション(報告セグメントとして)       2019       770,622       0         金融(報告セグメントとして)       2018       1,274,708       0         2018       299,806       2018       299,806	その他 (ホームエンタテインメント&サウンド)+その他 (イメージング・プロダクツ&ソリューション)	2018	243,328	
イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)       2019       770,622       C         金融 (報告セグメントとして)       2018       1,274,708       C         2018       299,806       2018       299,806	その他 (エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション)	2019	243,328	0
金融(報告セグメントとして)     2018 1,274,708 2019 1,274,708 (0.2018 2	半導体 (報告セグメントとして)	2018	770,622	
金融 (報告セクメントとして) 2019 1,274,708 ( 2018 299.806	イメージング&センシング・ソリューション (報告セグメントとして)	2019	770,622	0
2019 1,274,708 (	人品 (却化 1. お ) ハ [ ] . ] ~ )	2018	1,274,708	
2018 299.806	金融(報告セクメントとして)	2019	1,274,708	0
2の他 (却生 になり) 1 にして 1 200,000 1	2のbh (却生しがよいしして)	2018	299,806	
その他(報告セグメントとして) 2019 299,806 (	てい他(秋百七クタントとして)	2019	299,806	0
2018 12,467	A4L (47Z)	2018	12,467	
全社 (共通) 2019 12,467 (	<b>生性(共連)</b>	2019	12,467	0
2018 8,665,687	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	2018	8,665,687	
車結	<b>埋</b> 若	2019	8,665,687	0

注:ソニー株式会社 [2019] [2020] に基づいて筆者作成。

ション変更によって見え難くなってしまっているが、それは、この分野と統合された2つの分野のセグメント別損益の推移とすり合わせて考えると、とても意味深長である。

というのも、2019年度にモバイル・コミュニケーション分野と統合されることになる、イメージング・プロダクツ&ソリューション(IP&S)とホームエンタテインメント&サウンド(HE&S)の2018年度までの3年間のセグメント別損益の推移をみると、図表6に示したように、両分野共、順調にセグメント別損益を伸ばしていることがわかる。そうなると、これらの好調な分野と、上でみた業績悪化路線が続いているとみられるモバイル・コミュニケーション分野とを抱き合わせることで、モバイル・コミュニケーション分野の損益状況をカモフラージュして、つまりモバイル・コミュニケーション分野単独での損失計上が回避された可能性も十分に考えられるのである。

こうした編入は、同社がこれまで、高収益の事業を、収益性の低いエレクトロニクス関連事業へと編入させる形でのセグメンテーション変更を繰り返してきた流れとは、逆のパターンとして位置づけられよう8。 収益状況の芳しくない「モバイ

ル・コミュニケーション」事業を、収益性の高いエレクトロニクス分野の2セグメントと統合することで、赤字セグメントを作らない方向でのセグメンテーションが採用されたものとみられるのである。ここでの当期開示・修正再表示データの再構成という分析手法によって、新設の「エレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション」セグメントが「モバイル・コミュニケーション」の損失を吸収する形での、セグメント統合型の内部補助(cross-subsidization)が行われた可能性も否めないのである。

#### 3-2. ソニー2018 年度資産関連データの分析

ソニーは、2018 年度有価証券報告書において、「最高意思決定者は、個別の資産情報を使用してセグメント評価を行っていません9」としており、また、翌 2019 年度の有価証券報告書においても、やはり、「最高意思決定者は、個別の資産情報を使用してセグメント評価を行っていません10」としている。その上で、両年度とも、セグメント別の資産額を開示していない。ただし、【ビジネスセグメント情報】の「その他の重要事項」として、減価償却費・償却費については、セグメント別に

図表 5 モバイル・コミュニケーション分野の収益関連情報の推移

単位:百万円

				1 1111 1117313
	2016 年度	2017 年度	2018 年度	2019 年度
外部売上高	752,688	713,916	487,330	362,144
セグメント別損益	10,164	△27,636	△97,136	非開示

注:ソニー株式会社 [2017] [2018] [2019] [2020] に基づいて筆者作成。

図表 6 IP&S および HE&S のセグメント別損益の推移

単位:百万円

	2016 年度	2017 年度	2018 年度
IP&S	47,257	74,924	83,975
HE&S	58,504	85,841	89,669

注:ソニー株式会社 [2017] [2018] [2019] に基づいて筆者作成。

開示を行っているので、それらが、セグメント別の資産状況を推測する上での1つの手がかりにはなるかもしれない。そうした観点から、2018年度実績データについて、当期開示・修正再表示データの再構成を行ってみることにしよう。

これまでと同様の方式で、セグメント別の2018年度の減価償却費・償却費について、2018年度当期開示と2019年度の修正再表示を比較する形でデータを整理すると、図表7が得られる。結果としては、やはり、すべての増減欄で増減額はゼロとなっている。第1欄については、ここでも2018年度についてはモバイル・コミュニケーション、イメージング・プロダクツ&ソリューションおよびホームエンタテインメント&サウンドの合計額を示し、2019年度開示のエレクトロニク

ス・プロダクツ&ソリューションの金額と比較する形となっている。

2019 年度のセグメンテーション変更が今後も維持されれば、モバイル・コミュニケーション、イメージング・プロダクツ&ソリューションおよびホームエンタテインメント&サウンドについては、それらの各分野ごとの減価償却費・償却費は、収益関連情報と同様、知ることができない情報となる。

そもそも、減価償却費・償却費の金額から推測される各セグメントの資産状況には、減価償却費・償却費を伴わない資産は含まれないため、セグメント別の資産状況を把握することは極めて困難と言わなければならない。もっとも同社は、最高意思決定者がセグメント評価する際に、個別の資産

図表7 2018年度に属するデータ群(セグメント別減価償却費・償却費)

単位: 百万円

セグメント	開示 年度	減価償却費・ 償却費	増減
モバイル・コミュニケーション+イメージング・プロダクツ&ソリューション+ホームエンタテインメント&サウンドエレクトロニクス・プロダクツ&ソリューション	2018 2019	61,749 61,749	0
ゲーム&ネットワークサービス	2018 2019	29,023 29,023	0
半導体 イメージング&センシング・ソリューション	2018 2019	110,746 110,746	0
映画	2018 2019	24,081 24,081	0
音楽	2018 2019	21,259 21,259	0
金融	2018 2019	91,179 91,179	0
その他	2018 2019	4,940 4,940	0
全社 (共通)	2018 2019	31,049 31,049	0
連結合計	2018 2019	374,026 374,026	0

注:ソニー株式会社 [2019] [2020] に基づいて筆者作成。

情報は使用していない旨を言明しているので、セ グメント別の資産状況を知ろうとしても、あまり 意味がないのであろう。

とはいえ、セグメント別の減価償却費・償却費 データは、「その他の重要事項」として開示され ているので、投資家に対する、キャッシュフロー に関する一つの情報として位置付けることはでき よう。

### 4. おわりに

本稿では、2017年度から2019年度にかけてのソニーのセグメント情報を用いて、2017年度および2018年度データについて、当期開示・修正再表示データの再構成分析を行ってきた。その結果、有価証券報告書で説明されていない、セグメント統合前年度の内部売上高情報を検出することができたのである。

一般的に、企業の事業再編に際して、そこで統合された事業領域間での内部売上についての情報は、有価証券報告書等で説明されなければ、知ることができない。今回着目したソニーの2019年度のセグメンテーション変更についても、統合されたセグメント間で行われていた内部売上については、同社の有価証券報告書に記載されていなかった。そうした場合でも、当期開示・修正再表示データの再構成分析によって、開示されていなかった、統合された分野間での内部売上高情報(統合前年度実績)の検出が可能となるのである。

セグメント情報をいわゆるトレンド情報として 観察する場合は、そこで開示される複数期の情報 を時系列的に比較するのが一般的である。しかし、 ここでは毎年のトレンド・データ追うのではなく、 敢えてデータの属する期を固定することによっ て、同じデータがその後にセグメンテーション変 更の影響を受けて修正再表示される局面に焦点を 当てて、特定年度のデータを追う方法で分析・検 討を行った。それによって、セグメント間の関係 を示す数値を検出することができたのである。

もちろん、セグメント業績の推移を観察することは重要であり、セグメント情報利用の基本である。本稿での考察でも、トレンド情報の観察も同時に行っている。それと同様に、年度間でのセグメンテーションの違いを知ることもまた、企業のセグメント別の業績を評価する上で極めて重要であるといえる。なぜならば、セグメンテーションは、最高意思決定者の判断によって行われているので、そうした事業区分の変更態様を理解することができて初めて、セグメント業績に対する適切な評価を行うことができるからである。

これまで、セグメント情報開示をめぐっては、常にセグメンテーションの適切性が求められてきたが、その困難性ゆえに、近年では、マネジメント・アプローチと呼ばれる、経営者にその判断を委ねる方法へと収束してきている。それは、報告セグメントの内容を熟知した経営者こそが、最も適切なセグメンテーションを決定しうる立場にあるとの認識に基づいた考え方といってよい。

本稿で行った当期開示・修正再表示データの再 構成では、そこで統合された事業間での内部売上 情報を検出することができた。このデータ分析手 法を用いれば、経営者に委ねられたセグメンテー ションの変更時に、その変更部分についての追加 情報(変更前年度実績)を検出できる機会が得ら れるわけである。その意味からすると、この分析 手法は、セグメンテーションを経営者の任意に委 ねざるを得ないという、セグメント情報開示制度 の問題点を、むしろプラスに役立てる効果をもっ ているといってよいのである。 注

- 1 佐藤「2020〕を参照。
- 2 ソニーの有価証券報告書のセグメント情報では、2012年度、2013年度、2014年度および2015年度の4年間、いずれもセグメント数は9つとなっており、数の上では安定している。ただし、2014年度より、2012・2013年度の「モバイル・プロダクツ&コミュニケーション」が「モバイル・コミュニケーション」へ、そして2012・2013年度の「ゲーム」が「ゲーム&ネットワークサービス」へと変更されている。また、2016年度には、従来の「デバイス」に替えて「半導体」と「コンポーネント」セグメントが新設され、セグメント数は10個になり、続く2017年度には、「コンポーネント」は「その他」セグメントに編入されて、9つのセグメントへと再び減少している(図表1を参照)。
- 3 ソニー株式会社 [2013], pp. 195-198 を参照。なお, 「ゲーム」 セグメントは新設というよりむしろ, 1997 年度から 2008 年度まで独立セグメントとして 開示されていた「ゲーム」セグメントの復活といった方が正確であろう。
- 4 2017年度当期開示の2017年度実績で、「ネットワーク」製品カテゴリーの、外部顧客に対する売上高及び営業収入は、1,033,192百万円となっている。一方で、2018年度開示での2017年度実績の修正再表示の外部顧客に対する売上高及び営業収入は、「デジタルソフトウエア・アドオンコンテンツ」が762,220百万円、「ネットワークサービス」が270,972百万円となっており、合計で1,033,192百万円となる。よって、「ネットワーク」製品カテゴリーは過不足なく、「デジタルソフトウエア・アドオンコンテンツ」と「ネットワークサービス」の2つの製品カテゴリーへと分割されたものと考えてよい。
- 5 ソニー株式会社 [2020], p. 201.
- 6 同上.
- 7 同上.
- 8 佐藤 [2008], [2009], [2010], [2011], [2012], [2014], [2015], [2016], [2017], [2018]および[2019]を参照。
- 9 ソニー株式会社 [2019], p. 187.
- 10 ソニー株式会社 [2020], p. 201.

### 参考文献

企業会計基準委員会 [2007] 『企業会計基準公開草案 第21号―セグメント情報等の開示に関する会計 基準(案) ―』

- ------- [2008] 『企業会計基準第17号―セグメント 情報等の開示に関する会計基準―』
- 佐藤成紀 [1988] 「セグメント別利益のディスクロージャー―米国セグメント会計基準の検討」 『経済学研究 (東京大学)』第 31 号
- [1991a]「セグメント情報の修正再表示(1)—SFAS No. 14 の検討」『経済研究(明治学院大学)』第89 号
- [1991b]「セグメント情報の修正再表示(2)-USX のケースから」『経済研究(明治学院大学)』第90号
- [1991c]「セグメント情報の修正再表示 (3・完) —SFAS No. 14 の再検討」『経済研究 (明治学院大学)』第 91 号
- ------[2008] 「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(1)」 『経済研究 (明治学院大学)』 第 140・141 合併号
- ------ [2009] 「ソニーにみるセグメント情報の修 正再表示」『会計』第 175 巻, 第 4 号
- ------[2010]「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(2)」『経済研究(明治学院大学)』第 143 号
- -----[2011]「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(3)」『経済研究(明治学院大学)』第 144 号
- ------[2012]「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(4)」『経済研究(明治学院大学)』第 145 号
- ------[2014] 「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(5)」 『経済研究(明治学院大学)』 第 147 号
- ------[2015]「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(6)」『経済研究(明治学院大学)』第 150 号
- -------[2016]「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(7)」『経済研究(明治学院大学)』第 152 号
- ------[2017]「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(8)」『経済研究(明治学院大学)』第 154 号
- -----[2018] 「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(9)」 『経済研究 (明治学院大学)』 第 156号
- -----[2019]「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(t0)」『経済研究(明治学院大学)』第 158 号
- -----[2020]「セグメント情報の修正再表示:ソニー のケースから(11)」『経済研究(明治学院大学)』第

## セグメント情報の修正再表示:ソニーのケースから(12)

160 号	<b></b> [2018] 『2017 年度有価証券報告書』
ソニー株式会社 [1998]『アニュアルレポート 1998	[2019] 『2018 年度有価証券報告書』
(1998年3月期)』	[2020] 『2019 年度有価証券報告書』
——— [2007] 『2006 年度有価証券報告書』	FASB (Financial Accounting Standards Board)
——— [2008] 『2007 年度有価証券報告書』	[1976] Statement of Financial Accounting Standards,
——— [2009] 『2008 年度有価証券報告書』	No. 14 — Financial Reporting for Segments of a Busi-
——— [2010] 『2009 年度有価証券報告書』	ness Enterprise.
[2011] 『2010 年度有価証券報告書』	——— [1997] Statement of Financial Accounting
[2012] <b>『</b> 2011 年度有価証券報告書』	Standards, No. 131 — Disclosures about Segments of
[2013] 『2012 年度有価証券報告書』	an Enterprise and Related Information.
[2014] 『2013 年度有価証券報告書』	IASB (International Accounting Standards Board)
[2015] 『2014 年度有価証券報告書』	[2006] International Financial Reporting standard 8
——— [2016] 『2015 年度有価証券報告書』	— Operating Segments.
[2017] 『2016 年度有価証券報告書』	